



# Я-АКЦИОНЕР

ГАЗЕТА ДЛЯ МИНОРИТАРНЫХ АКЦИОНЕРОВ ОАО «НК «РОСНЕФТЬ»

Сергей Богданчиков  
ПРЕЗИДЕНТ  
ОАО «НК «РОСНЕФТЬ»

Дорогие друзья! Коллеги!  
Вы держите в руках газету, специально издаваемую для вас, держателей акций нефтяной компании «Роснефть». Газета призвана обеспечить достойное информационное сопровождение встреч миноритарных акционеров с руководством «Роснефти». В рамках этих мероприятий мы постараемся ответить на все накопившиеся у вас вопросы. При этом, хочу подчеркнуть: большинство сотрудников



НК «Роснефть», в числе которых и «ваши покорный слуга», сами являются владельцами её акций и, соответственно, напрямую заинтересованы в безусловном обеспечении всех своих законных прав.

Все мы хотим, чтобы ценные бумаги «Роснефти» приносили их владельцам реальный и ощущимый доход. При этом мы должны отдавать себе ясный отчёт в том, что нефтяная компания, тем более такая крупная — это не финансовая пирамида и не фирма-однодневка. «Роснефть» — огромный, сложный, постоянно расширяющийся организмы, всемирно из-

вестная, стабильная и надежная компания, которая уже в скором времени реально войдет в число крупнейших энергетических корпораций мира.

Работа на перспективу, на благо всех акционеров — в этом мы видим свою стратегическую задачу. Расширяя масштабы деятельности, «Роснефть» повышает свою рыночную стоимость — капитализацию, — следовательно, растёт и стоимость доли каждого её совладельца. В самое ближайшее время «Роснефть» рассчитывает войти в десятку крупнейших компаний мира по этому показателю, а в долгосрочной перспективе — в трой-

ку самых дорогих компаний в мире.

Решение столь сложной для нас задачи требует мобилизации всех ресурсов — производственных, кадровых, управленческих, научных и, конечно, финансовых.

Надеюсь, всё вышеизложенное лишний раз убедит вас в правильности однажды принятого решения — стать акционерами нашей компании. Я считаю, что мы всё сделали правильно: вместе, на основе конструктивного партнёрства, мы сможем успешно решать самые сложные и ответственные задачи.

**ЮРИСТ** о дивидендах

## Что год прошёлщий нам готовит?

Что такое дивиденды акционерного общества; как они определяются; порядок выплаты.

Поздравляем, вы стали акционером открытого акционерного общества «Нефтяная компания «Роснефть» — одной из ведущих российских корпораций! Став её акционером, вы имеете возможность получать следующие доходы на внесенные вами в общество инвестиции:

— доход от роста курсовой стоимости принадлежащих вам ценных бумаг;  
— дивиденды.

При этом источником обоих видов дохода является прибыль компании. Чем больше размер прибыли, тем выше рыночная стоимость акций и, соответственно, большая сумма, направляемая на выплату дивидендов.

## Золотая середина

Однако существует извечная дилемма: как найти оптимальный баланс между той частью прибыли, которую целесообразно реинвестировать (вложить в развитие производства), и той, которую направить на выплату дивидендов по итогам финансового года. Проблема выбора обусловлена следующими соображениями. С одной стороны, если на выплату дивидендов направить значительную часть прибыли, это неизбежно приведет к падению прибыльности в будущих периодах. С другой, прибыль нельзя полностью инвестировать в производство — невыплата дивидендов карается снижением рыночной стоимости акций компании: «всевидящее око» фондового рынка не дремлет! Вот такая «палька о двух концах».

В мировой практике сложилось соотношение между частью прибыли, направляемой на выплату дивидендов, и частью, подлежащей реинвестированию.

окончание на 2-й стр.

**ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ** «Шаг за шагом — ближе к цели» (Китайская пословица)

## Из аутсайдеров — в лидеры



**История «Роснефти» по-своему драматична, но одновременно и блестательна. Фактически становление компании шло параллельно со становлением новой российской государственности. Созданная из нефтяных активов буквально по остаточному принципу, шаг за шагом, вместе со сменой приоритетов государства от «разгосударствления» отечественной «нефтянки» до создания мощного топливно-энергетического комплекса под контролем правительства России, компания не только превратилась в крупнейшего игрока на нефтегазовом рынке страны, но и вошла в мировую элиту энергетических компаний.**

## Трудные 90-е

Известно, что в период приватизации 1990-х годов российское государство не имело еще запаса ни финансовой, ни административной мощи и поэтому вынуждено было передавать основные активы нефтегазового комплекса в частные руки для того, чтобы избежать полного коллапса в этой крайне важной для страны отрасли. Естественно, что инвесторы готовы были брать «под свое крыло» наиболее перспективные и наиболее современные предприятия, в выгодных для них регионах с развитой инфраструктурой и транспортными связями.

Лучшее из того, что не удалось продать «с молот-

ка», было объединено для создания как можно более эффективной коммерческой структуры, работающей в равных конкурентных условиях с крупными частными компаниями и отстаивающей в рыночной среде интересы государства.

Постановлением правительства Российской Федерации №971 от 29 сентября 1995 года было учреждено акционерное общество «Нефтяная компания «Роснефть», ставшее преемником министерства нефтяной промышленности СССР и вобравшее в себя предприятия по нефтегазодобыче, нефтепереработке и сбыту нефти, газа и продуктов их переработки, которые не вошли в созданные ранее нефтяные компании.

окончание на 4—5-й стр.

**ОТВЕТЫ НА ЧАСТО ЗАДАВАЕМЫЕ ВОПРОСЫ АКЦИОНЕРОВ ОАО «НК «РОСНЕФТЬ»**

## ДИВИДЕНДЫ

**Какой установлен размер дивидендов, выплачиваемых на одну акцию ОАО «НК «Роснефть» за 2006 год?**

На годовом общем собрании акционеров, состоявшемся 30.06.2007 года, принято решение о выплате дивидендов по результатам деятельности ОАО «НК «Роснефть» в 2006 году в денежной форме в размере 1,33 рубля на одну обыкновенную акцию.

**Когда мне перечислят дивиденды за 2006 год?**

Выплата дивидендов осуществляется до 31 декабря 2007 года.

**Я купил (продал) акции ОАО «НК «Роснефть» в 2007 году.**

**Получу ли дивиденды за 2006 год?**

По решению Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» список лиц, имеющих право на участие в годовом общем собрании акционеров ОАО «НК «Роснефть» по итогам 2006 года, (и соответственно список лиц, имеющих право на получение дивидендов по акциям ОАО «НК «Роснефть» за 2006 год) составлен по данным реестра акционеров ОАО «НК «Роснефть» по состоянию на 23.05.2007 года. Лицам, являвшимся владельцами акций ОАО «НК «Роснефть» на эту дату, начисляются дивиденды. Следовательно, если акции проданы до 23.05.2007 года или приобретены после 23.05.2007 года, дивиденды за 2006 год не полагаются.

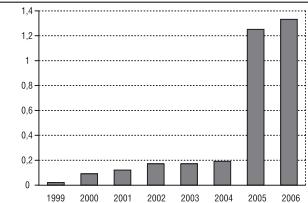
**Должен ли я при получении дивидендов заплатить налог на полученный мною доход?**

В соответствии с п.2 ст. 214 Налогового кодекса Российской Федерации, если источником дохода налогоплательщика, полученного в виде дивидендов, является российская организация, указанная организация признается налоговым агентом, т.е. ОАО «НК «Роснефть» при выплате дивидендов удержит налог и перечислит его в бюджет, а акционер получит дивиденды за вычетом налога.

**Каким способом будут выплачены дивиденды?**

Дивиденды по акциям ОАО «НК «Роснефть» будут выплачиваться банковским либо почтовым переводом, в соответствии с формой получения доходов, указанной в анкете зарегистрированного лица или информацией, предоставленной номинальными держателями.

окончание на 6-й стр.



## СЛОВАРЬ АКЦИОНЕРА

**Открытое акционерное общество** — акционерное общество, которое вправе проводить открытую подписку на выпускаемые им акции и осуществлять их свободную продажу с учетом требований Федерального закона «Об акционерных обществах» и иных правовых актов Российской Федерации.

**Права акционеров** — владельцев обыкновенных акций общества. Каждая обыкновенная акция общества предоставляет акционеру — ее владельцу одинаковый объем прав. Акционеры — владельцы обыкновенных акций общества могут в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и уставом общества участвовать в общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции, а также имеют право на получение дивидендов, а в случае ликвидации общества — право на получение части его имущества.

**Миноритарный акционер** — акционер с незначительной долей прав корпоративного контроля, который не может оказать сколько-нибудь существенного влияния на управление компанией.

**Дивиденды** — часть чистой прибыли общества, которая распределяется среди его акционеров. Согласно мировой практике публичными компаниями на выплату дивидендов направляется от 8 до 15% чистой прибыли общества за год.

**Источник выплаты дивидендов** — прибыль общества после налогообложения (чистая прибыль общества). Чистая прибыль общества определяется по данным бухгалтерской отчетности общества.

**Размер дивидендов**. Общее собрание акционеров объявляет дивиденды в рублях (копейках) в расчете на одну акцию. Размер дивиденда не зависит от того, кто является владельцем ценной бумаги.

**Форма выплаты дивидендов** — денежная. Иная форма допустима только в том случае, если это предусмотрено уставом общества.

В соответствии с Уставом ОАО «НК «Роснефть» дивиденды выплачиваются в денежной форме. По решению общего собрания акционеров общества дивиденды могут выплачиваться в неденежной форме, определяемой решением общего собрания акционеров ОАО «НК «Роснефть» по предложению Совета директоров общества.

**Срок выплаты дивидендов** — установленный законом или уставом общества период времени, в течение которого общество обязано перечислить дивиденды лицам, включенным в список лиц, имеющим право на их получение.

Уставом ОАО «НК «Роснефть» установлен следующий срок выплаты дивидендов: до 31 декабря текущего года (то есть года, в котором дивиденды были объявлены).

**Место выплаты дивидендов**. Согласно общему правилу, установленному Гражданским кодексом РФ, должник (общество) обязан исполнить обязательство в месте нахождения кредитора. Это означает, что акционерное общество обязано перечислить дивиденды акционерам. Затраты на перечисление дивидендов несет общество. Акционер, в свою очередь, должен своевременно представить обществу информацию о своих банковских реквизитах или почтовом адресе.

## Что год прошедший нам готовит?

### Окончание. Начало на 1-й стр.

Публичные компании (акции которых котируются на фондовом рынке) направляют на выплату дивидендов от 8 до 15% чистой прибыли.

В Положении о дивидендной политике ОАО «НК «Роснефть» предусмотрено, что сумма дивидендных выплат определяется на основе финансовых результатов деятельности Общества по итогам года, но, как правило, составляет не менее 10% от чистой прибыли ОАО «НК «Роснефть».

Дивиденд — часть чистой прибыли акционерного общества, которая распределяется между его акционерами. Следует обратить внимание, что выплата дивидендов — это право, а не обязанность общества. Компания вправе объявить дивиденды по своим акциям, но она не обязана это делать. Так установлено законом. Неудивительно, что только треть российских открытых акционерных обществ объявили дивиденды.

ОАО «НК «Роснефть» ежегодно начиная с 2000 года объявляет и выплачивает дивиденды по своим акциям. ОАО «НК «Роснефть» относится к тому небольшому числу российских корпораций, которые регулярно и в возрастающих размерах выплачивают дивиденды своим акционерам!

### Борьба интересов и мудрый арбитр

**Решение о выплате дивидендов (объявление дивидендов)** принимает только общее собрание акционеров.

В акционерных обществах существует известное противоречие интересов различных групп акционеров. Одни рассчитывают получить максимально больший доход от роста курсовой стоимости акций. Однако это может произойти в течение достаточно длительного периода времени (не менее 3 — 5 лет). Другая часть акционеров заинтересована в получении как можно большего дохода в виде весомых годовых дивидендов. Но, как мы уже выяснили, если слишком много тратить на выплату дивидендов, это приведет к снижению рыночной стоимости акций. Тоже «не сахар»...

Для того, чтобы акционеры не «растянули» весь доход компании на дивиденды, закон установил определенные правила, обеспечивающие баланс интересов всех участников корпоративных отношений: мелких акционеров (миноритариев), крупных акционеров (мажоритариев) и самого акционерного общества. Правила эти заключаются в следующем:

- общее собрание акционеров не может установить размер дивидендов больший, чем тот, который рекомендован Советом директоров;
- Совет директоров, в свою очередь, должен действовать не в интересах отдельных групп акционеров, а заботиться о развитии компании в целом. Поэтому он «с горячим сердцем и холодным разумом» определяет разумную долю чистой прибыли, которая будет направлена на выплату дивидендов в текущем году.

Акционеры не вправе по своему усмотрению, минуя Совет директоров, устанавливать на общем собрании такой размер дивидендов, какой им кажется более привлекательным. Они либо соглашаются с предложением Совета директоров, либо отказываются от дивидендов, но увеличить их размер по сравнению с рекомендованным Советом директоров акционеры не имеют права.



Председатель Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин с акционерами во время общего собрания 30 июня 2007 года.

### Важнейшие цифры

При объявлении дивидендов определяются их размер, форма и срок выплаты.

Размер дивиденда устанавливается в рублях (копейках) на одну акцию без учета удерживаемого налога. На годовом общем собрании акционеров ОАО «НК «Роснефть», состоявшемся 30.06.2007 года, принято решение о выплате дивидендов по результатам деятельности общества в 2006 году в денежной форме в размере 1,33 рубля на одну обыкновенную акцию

Форма выплаты — денежными средствами (иная форма допускается только в том случае, если это предусмотрено уставом общества).

В соответствии с Уставом ОАО «НК «Роснефть» дивиденды выплачиваются в денежной форме. По решению общего собрания акционеров общества дивиденды могут выплачиваться в неденежной форме, определяемой решением общего собрания акционеров ОАО «НК «Роснефть» по предложению Совета директоров общества.

Из практики. Один из участников общего собрания акционеров ОАО «НК «Роснефть» задал вопрос: может ли он на сумму причитающихся ему дивидендов, заправить свой автомобиль на заправке общества? Ответ, разумеется, отрицательный. Согласно решению общего собрания акционеров ОАО «НК «Роснефть» дивиденды выплачиваются только в денежной форме. И никак иначе.

**Я проживаю в Тюмени и на годовое общее собрание приехать не получится. Как и где я могу получить информацию о дивидендах?**

Во-первых, информация об объявленных дивидендах по акциям ОАО «НК «Роснефть», их размере, форме и сроках выплаты обязательно размещается на сайте общества в сети Интернет: [www.rosneft.ru](http://www.rosneft.ru).

Во-вторых, информацию об объявленных и выплаченных дивидендах содержат ежеквартальные отчеты ОАО «НК «Роснефть» (указанные отчеты также размещаются на сайте общества).

И, наконец, Вы можете направить специальный запрос в ОАО «НК «Роснефть» посредством почтовой связи (по адресу: 115998, г. Москва, Софийская набережная, 26/1), электронной связи (через Интернет) ([shareholders@rosneft.ru](mailto:shareholders@rosneft.ru)), факсимильной связи (495) 987-30-24), либо позвонив по телефону (495) 987-30-60.

### В какой срок выплачиваются дивиденды?

Согласно п. 4 ст. 42 Федерального закона «Об акционерных обществах» «срок и порядок выплаты дивидендов определяются уставом общества или решением общего собрания акционеров о выплате дивидендов. В случае, если уставом общества срок выплаты дивидендов не определен, срок их выплаты не должен превышать 60 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов».

В Уставе ОАО «НК «Роснефть» установлен следующий срок выплаты объявленных дивидендов: до 31 декабря текущего года (то есть года, в котором они были объявлены). До наступления этой даты лица, включенные в список лиц, имеющих право на получение дивидендов, должны получить причитающиеся им дивиденды.

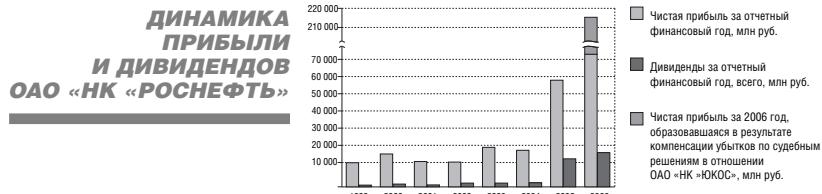
### Где выплачиваются дивиденды?

Местом исполнения обязательства при перечислении дивидендов считается место жительства (место нахождения) акционера. В случае перечисления дивидендов через банк, к такому месту приравнивается место нахождения банковского учреждения, в котором у акционера открыт счет. Это вытекает из нормы п. 3 ст. 861 Гражданского кодекса Российской Федерации, согласно которой «безналичные расчеты производятся через банки, иные кредитные организации (далее — банки), в которых открыты соответствующие счета, если иное не вытекает из закона и не обусловлено используемой формой расчетов».

Принимая платеж, банк действует на основании вытекающего из договора банковского счета поручения кредитора (акционера) принять поступившую для него денежную сумму и зачислить на его счет.

Все расходы, связанные с переводом денежных средств до места исполнения обязательства, несет должник, то есть акционерное общество. Таким образом, именно оно должно оплачивать почтовые расходы, а также банковские услуги того банка, который осуществляет перевод. Акционеру должна поступить по его почтовому адресу (на его банковский счет) сумма причитающейся ему дивидендов полностью, без вычета указанных расходов (однако за вычетом налогов).

Оплату услуг банка, который обслуживает акционера (в котором у него открыт счет), акционер производит самостоятельно.



Акционер вправе определить удобную для него форму получения дивидендов: на банковский счет или денежным переводом. Сведения об удобном способе перечисления дивидендов акционер должен указать в специальном документе — «канкете зарегистрированного лица» или в депозитарии, где приобретались акции. Этую анкету можно заполнить у регистратора общества — ООО «Реестр-РН» в центральном офисе по адресу: 115035, г. Москва, ул. Пятницкая, д. 2, стр. 2 (телефон: (495) 411-79-11, факс: (495) 411-83-12, часы приема зарегистрированных лиц: с 10:00 до 14:00 в рабочие дни), а также в трансфер-агентских пунктах регистратора в различных регионах России, информация о которых приведена на сайте ОАО «НК «Роснефть» в сети Интернет.

#### Как быть, если акционер по какой-либо причине (например, из-за болезни) не имеет возможности самостоятельно получить дивиденды?

Выплата дивидендов осуществляется почтовым переводом по адресу акционера или перечислением денежных средств на счет акционера в банке. Акционер может получить дивиденды путем личного обращения в соответствующий орган почтовой связи или в банк, либо выдать доверенность на получение иному лицу. Для заверения доверенности на получение дивидендов акционер может обратиться к нотариусу или заверить ее в ином порядке.

#### Важный день акционерного календаря

Правом на получение дивидендов по итогам года обладают только те акционеры, которые приобрели акции до определенной даты (оформили в реестре или депозитарии переход права собственности на ценные бумаги). На эту дату составляется специальный документ, который называется — список лиц, имеющих право на получение дивидендов. Этот список составляется на дату, которую определяет Совет директоров общества, когда принимает решение о созыве общего собрания акционеров. Информацию об этой дате общество раскрывает перед акционерами в срок не более пяти дней с момента ее определения. Эту информацию удобней всего получить на сайте ОАО «НК «Роснефть» в сети Интернет. На эту же дату в обществе составляется еще один документ — список лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров.

Если акции были проданы после даты составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов, то право на получение дивидендов сохранилось у лица, продавшего эти ценные бумаги, но включенного в данный список. Если акции были приобретены после составления данного списка, то новый владелец акций не получил право на дивиденды за прошедший период.

#### Купил акции вашего общества в 2007 году. Имею ли я право на получение дивидендов по итогам 2006 года?

По решению Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» список лиц, имеющих право на получение дивидендов по акциям ОАО «НК «Роснефть» за 2006 год, составлен по данным реестра акционеров ОАО «НК «Роснефть» по состоянию на 23.05.2007 года.

Если Вы приобрели акции до указанной даты (оформили в реестре или депозитарии ваше право собственности на эти ценные бумаги), то попали в список лиц, имеющих право на получение дивидендов, и следовательно, имеете право на получение дивидендов за весь 2006 год. Если же акции были приобретены Вами позднее указанной даты — дивиденды за 2006 год Вам не положены.

Не имеет значения то, как долго Вы владели акциями — один день или весь

год, если Вы попали в список лиц, имеющих право на получение дивидендов за 2006 год, то получите весь годовой дивиденд.

#### Как акционер может ознакомиться со списком лиц, имеющих право на получение дивидендов?

Федеральный закон «Об акционерных обществах» предоставляет акционерам право на ознакомление со списком лиц, имеющих право на получение дивидендов. Пунктом 2 ст. 91 Федерального закона «Об акционерных обществах» предусмотрен следующий порядок ознакомления с указанным списком. Акционер должен предъявить в общество требование об ознакомлении со списком лиц, имеющих право на получение дивидендов. Такое требование составляется в письменной форме с указанием имени акционера и названия документа, ознакомления с которым он требует. Требование должно быть подписано акционером. Общество обязано в течение пяти дней со дня предъявления соответствующего требования бесплатно предоставить акционеру список для ознакомления в помещении исполнительного органа общества.

Акционер вправе требовать предоставления ему копии списка лиц, имеющих право на получение дивидендов. Общество обязано изготовить и передать акционеру копию документа. Плата, взимаемая обществом за предоставление данной копии, не может превышать затрат на ее изготовление.

#### Недавно умер мой дед. Он был акционером общества. В какой срок наследники могут получить причитающиеся по акциям дивиденды?

Наследники умершего акционера вправе получить дивиденды по принадлежащим ему акциям. Гражданским кодексом Российской Федерации предусмотрен порядок наследования имущества умершего гражданина. Необходимо обратиться к нотариусу по месту жительства умершего акционера для принятия наследства. С порядком принятия наследства Вас ознакомит нотариус.

#### Дивиденды и налоги

Как отмечалось выше, дивиденд — это доход, полученный акционером в компании. Этот доход подлежит налогообложению. Сумма налога определяется отдельно по каждой категории налогоплательщиков по ставке и в порядке, предусмотренным Налоговым кодексом Российской Федерации.

Для физических лиц — граждан, постоянно проживающих в России (являющихся налоговыми резидентами Российской Федерации), налог на доходы в виде дивидендов исчисляется по ставке 9%.

Для физических лиц, не являющихся налоговыми резидентами Российской Федерации, налог на доходы в виде дивидендов исчисляется по ставке 30%.

Для юридических лиц, являющихся налоговыми резидентами Российской Федерации, налог на доходы в виде дивидендов исчисляется по ставке 9%.

Для юридических лиц, не являющихся налоговыми резидентами Российской Федерации, налог на доходы в виде дивидендов исчисляется по ставке 15%.

Акционеру не надо совершать каких либо действий по уплате налогов на дивиденды. В соответствии с п.2 ст. 214 Налогового кодекса Российской Федерации ОАО «НК «Роснефть» признается налоговым агентом. При выплате дивидендов оно удержит налог и перечислит его в бюджет, а акционер получит дивиденды за вычетом налога.

**Андрей Глушецкий, профессор, академик Международной академии корпоративного управления, генеральный директор Центра деловой информации, зам. главного редактора еженедельника «Экономика и жизнь»**

# О дивидендах

3

Я – АКЦИОНЕР  
17 НОЯБРЯ 2007, Выпуск №1  
WWW.ROSNEFT.RU

## Дивидендная история ОАО «НК «Роснефть»

### I. Дивидендная политика ОАО «НК «Роснефть»

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» объявление дивидендов является правом, но не обязанностью общества, так как в определенных условиях целесообразнее направить полученную прибыль на инвестирование и производственное развитие акционерного общества.

**A**кционерные общества, в зависимости от стратегических целей и поставленных перед ними в определенные периоды времени задач, на различных этапах своего развития могут разному выстраивать свою дивидендную политику.

В соответствии с Положением о дивидендной политике ОАО «НК «Роснефть», утвержденным Советом директоров общества, рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров ОАО «НК «Роснефть» на основе финансовых результатов деятельности общества по итогам года, но, как правило, составляет не менее 10% от чистой прибыли. По итогам 2006 года ОАО «НК «Роснефть» объявило дивиденды в размере 13,3% чистой прибыли (не учитывая прибыль, образовавшуюся в результате компенсации убытков по судебным решениям в отношении ОАО «НК «ЮКОС»). Остальная прибыль ОАО «НК «Роснефть» была распределена на инвестирование, производственное и социальное развитие общества.

Для сравнения, такие крупнейшие российские нефтегазовые компании, как ОАО «Газпром» и ОАО «ЛУКОЙЛ» проводят следующую дивидендную политику:

Согласно утвержденной Советом директоров ОАО «Газпром» Дивидендной политике указанного общества, часть чистой прибыли, соответствующая 2% капитализации ОАО «Газпром», но не более 10% чистой прибыли направляется на выплату дивидендов. При этом половина чистой прибыли, оставшейся после распределения в резервный фонд, на дивиденды и на резервирование (в размере от 50% до 75% чистой прибыли) для использования на цели развития ОАО «Газпром», также направляется на выплату дивидендов. В 2007 году ОАО «Газпром» объявило дивиденды за 2006 год в размере 17,5% чистой прибыли, на инвестирование, производственное и социальное развитие направило остальные 82,5% чистой прибыли.

В соответствии с Положением о дивидендной политике ОАО «ЛУКОЙЛ», утвержденным Советом директоров указанного общества, сумма средств, направляемая на дивидендные выплаты, должна составлять не менее 15% и не более 30% чистой прибыли, определяемой на основе консолидированной финансовой отчетности ОАО «ЛУКОЙЛ», составленной в соответствии с Общепринятыми Принципами Бухгалтерского учета (ОПБУ) США и не должна превышать 100%

чистой прибыли указанного общества, определяемой на основе его бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с требованиями российского законодательства. ОАО «ЛУКОЙЛ» дивиденды за 2006 год объявило в размере 58,63% чистой прибыли, остальную прибыль в размере 41,37% оставило нераспределенной.

ОАО «НК «Роснефть» выплачивает акционерам дивиденды с 2000 года.

Анализ результатов реализации дивидендной политики крупнейшими российскими нефтегазовыми компаниями за последние три года показывает, что ОАО «НК «Роснефть» по показателю доли чистой прибыли, распределаемой на дивиденды, сопоставима с ОАО «Газпром» (на уровне от 10 до 20%).

### II. Доходность акций ОАО «НК «Роснефть»

Общая доходность инвестиций в акции измеряется двумя составляющими: дивидендной доходностью и курсовой доходностью акций.

**D**ивидендная доходность акций определяется отношением ставки дивиденда к цене приобретения акции.

Курсовая доходность акций определяется отношением прироста рыночной стоимости акций к цене приобретения акций.

Факторами, влияющими на рыночную стоимость (котировку) акций компаний нефтегазового сектора, являются «внешние» факторы (в основном мировые цены на нефть), а также «внутренние» факторы (финансовые показатели, прозрачность, уровень управления компаниями и другие).

**Общая доходность акций ОАО «НК «Роснефть», так же как и любой другой публичной компании, в каждый конкретный рассматриваемый период зависит:**

- 1) от времени приобретения акций (до или после даты составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом общем собрании акционеров общества, на котором были объявлены дивиденды), следствием чего является наличие или отсутствие дивидендной доходности приобретенных акций;
- 2) от дивидендной политики, реализуемой компанией, что определяет уровень дивидендной доходности акций;
- 3) от ситуации на фондовом рынке, которая влияет на уровень курсовой доходности акций.



## ЦИТАТЫ:



**Владимир Путин**  
президент РФ (18 декабря 2006 г.)

«Размещение «Роснефти» показало, что наши граждане с удовольствием покупают ликвидные ценные бумаги отечественных компаний».



**Виктор Христенко**, министр промышленности и энергетики РФ (17 июля 2006 г.)

«Я оцениваю IPO очень успешно. Это очень успешная фондовая операція, которой трудно найти аналоги. Никто не прогадал, кто стал акционером».



**Михаил Горбачев**  
бывший президент СССР (15 июля 2006 г.)

«Приватизация российской государственной нефтяной компании «Роснефть» — иллюстрация происходящих сегодня в России перемен. Она отражает растущую экономическую силу России, поскольку «Роснефть» — эффективная современная компания, превосходящая по запасам многие крупнейшие в мире нефтегазовые компании и одновременно ведущая на одном с ними уровне свой бизнес».



**Олег Вьюгин**, глава Федеральной службы по финансовым рынкам (20 июля 2006 г.)

«Частные лица, как правило, всегда участвуют в размещениях акций компаний, хотя их и не видно в книгах заявок, так как они делают это через брокеров. В случае с «Роснефтью» граждане напрямую встали в книгу заявок, что имело большое психологическое и агитационное значение».



**Герман Греф**, министр экономического развития и торговли РФ (21 мая 2007 г.)

«Роснефть», конечно, сильно потерялась на приобретения, но у них огромный приток наличности».



## Из аутсайдеров — в лидеры

### Окончание. Начало на 1-й стр.

В первые годы своего существования «Роснефть» испытывала существенные трудности, и значительное время не могла проявить себя в новых рыночных условиях как эффективная коммерческая структура. Печальные производственно-финансовые результаты первых трех лет работы ярко продемонстрировали необходимость коренной модернизации управленических механизмов для ведения успешного бизнеса в конкурентной среде.

Трудности достигли своего апогея в момент финансового кризиса 1998 года, когда под угрозу было поставлено само существование компании как единого холдинга. После кризиса «Роснефть» пребывала в тяжелейшем финансовом положении. Её активы, среди которых были и основные производственные предприятия, были преимущественно неконтролируемы. На угрозу фактического раз渲ла структуры холдинга накладывался общий упадок производства во всех сферах деятельности компании. Нефтедобыча дорабатывала ресурсы на организованных в советское время промышленах, нефтепереработка работала на треть от своей потенциальной мощности, сбытовые предприятия стремительно утрачивали позиции на региональных рынках нефтепродуктов. Работа велась на сильно изношенном оборудовании и по устаревшим технологиям. К концу 1998 года оценочная стоимость компании, состоявшей из 30 крупных предприятий и обеспеченной ресурсами по добыче более чем на 60 лет, составляла менее (!) 500 млн долларов.

Перед государством стоял вопрос: прекратить деятельность компании, приватизировать ее полностью или по частям, или принять экстренные меры по налаживанию эффективной работы...

### Начало новой эпохи

В конце 1998 года в «Роснефть» была назначена новая команда управленцев, перед которыми ставилась задача переломить сложившуюся ситуацию, восстановить утраченные и завоевать новые позиции на рынке, поставив компанию на рельсы поступательного перспективного развития. Именно тогда «Роснефть» возглавил ее нынешний президент — Сергей Богданчиков.

Первой и самой неотложной задачей было досконально разобраться в ситуации и навести элементарный порядок в сфере управления. Уже к концу 1999 года новой команде руководителей «Роснефти» удалось восстановить контроль над основными активами, ввести в действие по-новому структурированную систему управления, приступить к реализации возможностей для осуществления централизованной производственно-экономической политики в рамках холдинга. И всё получилось. 1999 год был закончен с прибылью.

В 2000 году начался процесс возвращения компанией утраченных позиций на рынке. «Роснефть» добилась значительного роста производственных и финансовых показателей буквально по всем направлениям. С этого момента началось поступательное развитие. Даже в 2001 году, в период существенного падения мировых и внутренних цен на нефть и нефтепродукты, компания не только не ухудшила показатели, но и продемонстрировала ощущимый рост.

Совершенствование управления, консолидация уже имеющихся и приобретение новых активов, укрепление финансовой дисциплины, научно-техническая интеграция — все это привело к значительному повышению эффективности использования ресурсов и позволило перейти к программе дальнейшего роста и расширения производства. За четыре года «Рос-

### В 2006 году НК «Роснефть» показала хорошие результаты работы по многим направлениям:

- Первое место по объему запасов жидкого углеводородов среди публичных компаний мира.
- Лидирующий в отрасли показатель органического замещения доказанных запасов.
- Лучший в отрасли показатель прироста доказанных запасов в расчете на одну разведочную скважину.
- Самый низкий показатель стоимости замещения одной тонны запасов.
- Первое место по темпам роста добычи нефти в России.
- Лучшие дебиты новых скважин.
- Лучший показатель себестоимости добычи в России.
- Лучший показатель себестоимости переработки в России.
- Самый низкий показатель административных затрат в расчете на единицу продукции в России.
- Первое место по капитализации среди нефтяных компаний России.

нефть» резко увеличила добычу нефти: с 13,47 млн тонн в 2000 году — до 20,27 млн тонн в 2004 году.

Коме того, в 2001-м компания стала официальным представителем России в проектах, реализуемых на условиях режима соглашений о разделе продукции (СРП), являвшимся в то время практически безальтернативным способом привлечения в отечественную «нефтянку» по-настоящему крупных иностранных инвестиций. В 2002 году «Роснефть» расширила свою международную деятельность за счет участия в проектах на территории Алжира. В 2003 году компания начала добычу нефти на Адайском блоке в районе Каспийского моря (на территории западного Казахстана), а в 2005-м стала участником СРП по разработке структуры Курмангазы на каспийском шельфе Казахстана.

При этом «Роснефть» продолжала последовательно реализовывать стратегию приобретения новых активов в России, обращая особое внимание на геологические характеристики месторождений и эффективность транспортировки продукции. В числе ключевых активов, приобретенных в те годы, были «Селькупнефтегаз» (2000 год), ОАО «Северная Нефть» (2003 год), Венинский блок «Сахалина-3» (2003 год) и «Англо-Сибирская нефтяная компания» — обладатель лицензии на разработку Ванкорского месторождения в Восточной Сибири (2003 год).

В декабре 2004 года компания приобрела контрольный пакет акций ОАО «Юганскнефтегаз», одного из крупнейших нефтедобывающих предприятий страны, выставленного на торги в счет погашения задолженности находящейся в процессе банкротства компании «ЮКОС». Приобретение этого крупнейшего актива, а также значительный рост собственного производства (органический рост) вывели «Роснефть» на новый уровень в нефтегазовой иерархии России: практически по всем показателям компания увеличилась более чем вдвое.

### Консолидация и IPO

Следующий, 2005 год, «Роснефть» посвятила интеграции «Юганскнефтегаза» в собственную структуру, не забывая о приобретении новых активов, особенно в Восточной Сибири. Этот регион, согласно планам стратегического развития, должен превратиться в одну из самых современных производственных баз компании по добыче нефти и газа в стране.

В апреле 2006 года «Роснефть» объявила о планах по консолидации 12 дочерних предприятий, занимающихся разведкой и добычей нефти, а также переработкой и сбытом. Программа консолидации завершилась в октябре того же года и существенно повысила эффективность управления и прозрачность компании.

И наконец, в июле 2006 года «Роснефть» провела одно из крупнейших и самых успешных первичных публичных размещений (IPO) своих акций в истории ми-





# Этапы развития

5

Я – АКЦИОНЕР  
17 НОЯБРЯ 2007, Выпуск №1  
WWW.ROSNEFT.RU

## ЦИТАТЫ:



**Игорь Сечин**, замглавы администрации президента РФ, председатель Совета директоров «Роснефти» (2 июля 2007 г.)

«Мы сегодня убедились, что компания достигла высоких результатов. Но останавливаться нельзя, надо ставить максимально амбициозные задачи и находить пути их решения».



**Валерий Назаров**, руководитель Росимущества (24 июля 2006 г.)

«Роснефть» не следует сравнивать с «ЛУКОЙЛом», «Роснефть» — другая компания и у нее огромный потенциал. У «Роснефти» значительные прогнозируемые запасы, это основной критерий оценки. Помимо этого, «Роснефть» занимает второе место в стране по запасам газа».



**Игорь Шувалов**, помощник президента РФ (31 мая 2007 г.)

«Роснефть» — очень интересная компания, у нее огромные перспективы для роста».



**Ханс-Йорг Рудлопф**, председатель правления банка Barclays Capital, член Совета директоров «Роснефти» (3 июля 2007 г.)

«Для того чтобы войти в суперлигу, «Роснефть», конечно, нужно выходить на международные рынки и делать приобретения в других странах».



**Юрий Трутнев**, министр природных ресурсов РФ (30 августа 2007 г.)

«Что нужно для работы на шельфе? Опыт и деньги. В России к работе на таком уровне готовы всего лишь две-три компании — «Газпром», «Роснефть», «ЛУКОЙЛ». Иностранные могут участвовать в разведке шельфа, но ровно на тех же принципах, что и в других странах мира — то есть сотрудничая с местными компаниями. Поэтому мы и будем полагаться на компании, которые обладают финансовыми ресурсами и опытом».

должности указаны на дату высказывания

рового финансового рынка, разместив почти 15 процентов своих ценных бумаг на биржах Лондона и Москвы. Это позволило компании привлечь 10,7 миллиарда долларов США. Акционерами компании стали, в частности, крупнейшие мировые нефтегазовые гиганты — малазийская Petronas, международная BP и китайская национальная CNPC. «Роснефть», при этом, стала первой компанией, участие в IPO которой смогли принять не только профессиональные инвесторы, но и все желающие граждане России. В ходе так называемого «народного IPO» акционерами компании стали более 150 тысяч граждан нашей страны.

Сейчас «Роснефть» — одна из крупнейших и наиболее динамично развивающихся российских компаний, лидер российской нефтегазовой отрасли. География деятельности компании охватывает всю Россию с юга на север и с запада на восток, основными стратегическими регионами для компании традиционно считаются Северо-Запад и Юг европейской части России, Сибирь и Дальний Восток.

## Лидер отрасли

После приобретения в первом полугодии 2007 года целого ряда добывающих, перерабатывающих и сбытовых активов в различных регионах Российской Федерации, география деятельности «Роснефти» расширилась до 45 регионов РФ, количество предприятий компании составляет 230 единиц, в компании трудятся более 132 тыс. человек.

Необходимо также отметить, что «Роснефть» занимает первое место среди публичных нефтяных компаний мира по объему доказанных запасов нефти и газового конденсата с показателем в 2,195 млрд тонн. Компания стремится к достижению баланса между добычей углеводородов и пополнением запасов: в 2006 году «Роснефть» достигла наилучших в мировой нефтяной отрасли показателей обеспеченности запасами и коэффициента замещения запасов на уровне 273%.

При этом, в активе компании обширный портфель проектов, находящихся в стадии разведки. Они осуществляются в тех регионах России и СНГ, которые уже в ближайшей перспективе могут стать важнейшими регионами добычи углеводородного сырья. По состоянию на начало 2007 года, совокупные ресурсы нефти и газового конденсата проектов «Роснефти» на стадии разведки составляли 5,8 млрд тонн. Эти уникальные по объему ресурсы создают хороший задел для дальнейшего роста доказанных запасов за счет геологоразведки.

В 2006 году «Роснефть» являлась вторым по величине производителем нефти-сырца и газового конденсата среди нефтяных компаний России. Компания владеет лицензиями на разработку относительно молодых месторождений с высоким потенциалом, что позволяет применять методы интенсификации добычи и добиваться высоких суточных дебитов скважин.

Уникальный научный потенциал также в существенной мере способствует улучшению результатов бурения и геолого-техни-

ческих мероприятий. Результатом такого сочетания высокой продуктивности месторождений и применения оптимальных технологий при их разработке стал рост объема добычи нефти до 80,8 млн тонн, что соответственно на 8,3% выше показателя 2005 года и в разы (!) превышает темпы роста ближайших конкурентов.

В 2007 году, после покупки «Томскнефти» и «Самаранефтегаза» — активов обанкротившегося «ЮКОСа», — «Роснефть» стала лидером российской нефтедобычи и по итогам года планирует преодолеть рубеж ежегодной нефтедобычи в 100 млн тонн. При этом «Роснефть» небезосновательно намерена как минимум до 2015 года поддерживать рекордные темпы прироста объемов добычи.

Что касается газовой составляющей деятельности компании, то в прошедшем году «Роснефть» с объемом добычи в 13,7 млрд кубометров занимала третье место среди всех вертикально интегрированных нефтедобывающих компаний России. По состоянию на конец 2006 года, объем доказанных запасов этого вида сырья «Роснефти» составил 701 млрд кубометров, с возможностью дальнейшего роста этого показателя благодаря наличию вероятных запасов в объеме 433 млрд кубометров и возможных запасов в объеме 439 млрд кубометров газа.

Одним из важнейших сегментов деятельности компании является переработка нефти. В 2006 году «Роснефть» произвела 22,7 млн тонн нефтепродуктов, из которых 13,3 млн тонн было экспортировано

тivity поставок, поэтому оптимизация производственно-сбытовых цепочек в целях максимизации прибыли является одной из важнейших стратегических задач компании. «Роснефть» имеет широкие возможности для экспорта нефти и нефтепродуктов, благодаря терминалам в Архангельске, Туапсе (Краснодарский край), Декастри (Хабаровский край) и Находке (Приморье).

На Северо-Западе страны компанией создана уникальная для России технологическая схема экспорта нефти с помощью гигантского танкера-накопителя «Белокаменка», установленного в незамерзающей акватории Кольского залива близ Мурманского порта. На это плавучее нефте хранилище емкостью 360 тыс. тонн сырье поставляется малотоннажными танкерами-членками, а с него отгружается на большегрузные танкеры покупателей для дальнейшей отправки на экспорт. Данная схема обеспечивает возможность поставок по замкнутому циклу от «скважины до танкера» и далее — наиболее крупным в настоящее время потребителям сырья — в Европу и США.

В перспективе плавучее нефте хранилище должно будет играть ключевую роль в организации и функционировании транспортных схем поставок из нефтеносных провинций России, масштабное освоение которых в настоящее время либо планируется, либо только начинается — это Тимано-Печорская нефтегазоносная провинция и шельф арктических морей России.

Кроме того, в 2006 году «Роснефть» приобрела Находкинский нефтепорт — крупнейший специализированный морской торговый узел на тихоокеанском побережье России. В рамках международного проекта «Сахалин-1» был введен в строй нефтепровод с месторождения Чайво и нефтеналивной терминал в Де-Кастри. Также стоит отметить завершение реконструкции железнодорожной эстакады слива светлых нефтепродуктов в Архангельске и ввод в эксплуатацию сливо-наливной железнодорожной эстакады мощностью 5 млн тонн в Туапсе.

Таким образом, «Роснефть» на сегодня представляет собой уникальный синтез двух моделей развития: государственной национальной компании и международной публичной бизнес-структуре, весьма привлекательной для крупных иностранных инвесторов. С одной стороны, существенное участие российского государства в капитале ОАО «НК «Роснефть» позволяет компании активно участвовать в реализации стратегии Российской Федерации по обеспечению устойчивого, долгосрочного развития нефтяной и газовой отрасли в интересах всех граждан России. С другой стороны, являясь публичной рыночной компанией, несущей ответственность перед более чем стопятидесяти тысячным сообществом своих акционеров, «Роснефти» приходится быть постоянно сфокусированной на повышении экономической эффективности деятельности, на постоянной работе по снижению издержек, на увеличении чистой прибыли во имя роста доходов акционеров за счет повышения капитализации и дивидендных выплат.

и 9,5 млн тонн реализовано на внутреннем рынке, в том числе через дочерние предприятия нефтепродуктообеспечения. При этом в 2007 году компания существенно нарастила потенциал своей нефтепереработки, приобретя на аукционах 5 нефтеперерабатывающих заводов. В связи с этим, «Роснефть» планирует увеличить к 2015 году объем переработки сырья до 90-95 млн тонн — с учетом строительства новых НПЗ, среди которых завод в конечной точке стратегического экспортного нефтепровода «Восточная Сибирь — Тихий океан» (ВСТО), предприятие в Магаданской области, а также, возможно, НПЗ в Юго-Восточной Азии или Китае.

В условиях работы в России, с ее колоссальным географическим охватом, особое значение имеет транспортная эффек-



## ЭКОЛОГИЯ А нечистым «трубочистам» — стыд и срам!

**Основным фактором, влияющим на капитализацию публичных компаний, являются их финансово-экономические показатели, как следствие эффективной производственной деятельности. Вместе с тем, в последние годы инвесторы всё более внимательно относятся и к непроизводственным аспектам деятельности — и в первую очередь в области охраны окружающей среды.**

**В** охране здоровья, труда и защиты окружающей среды «Роснефть» придерживается самых высоких международных стандартов, руководствуясь при этом как требованиями российского законодательства, так и нормами международного права. В 2006 году в компании был принят документ под названием «Политика компании в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды». В нем четко сформулированы задачи по последовательному снижению показателей производственного травматизма, аварийности и негативного воздействия производства на окружающую среду; повышению уровня промышленной и экологической безопасности производственных объектов компании до уровня, соответствующего наи-

лучшим показателям в нефтяных компаниях мира; а также снижению воздействия промышленных рисков от вводимых в эксплуатацию объектов.

«Роснефть» осуществляет масштабное финансирование природоохранных мероприятий. Так в 2005 году было инвестировано 1,3 млрд рублей: из которых более 681 млн — капитальные вложения. В 2006 году на реализацию целевой экологической программы компании и природоохранные мероприятия дочерних обществ было отпущено уже 2,7 млрд рублей (1,2 млрд — капиталовложения).

Наиболее актуальные природоохранные проблемы на объектах компании вошли в разработанную в конце 2005 года «Целевую экологическую программу до 2010 года». Общий объем финансирования программы — 667 млн рублей, из них только в этом году будет выделено 109 млн.

И вот конкретные результаты реализации этой программы. Так, были восстановлены и обустроены необходимой техникой сожженные в результате военных действий посты ЛАРН в компании «Грознефтегаз». Построен полигон для размещения отходов производства и потребления на Баганском месторождении в ООО «РН-Север-



ная нефть». Приобретена нефтесборная техника для ООО «РН-Сахалинмурнефтегаз» и ООО «РН-Ставропольнефтегаз» стоимостью 5,5 млн и 1,6 млн рублей соответственно. Заключен контракт на поставку комплекса по переработке нефтешламов с получением сырой нефти для ООО «РН-Юганскнефтегаз», в настоящее время ведутся его монтажные и пусконаладочные работы. «Ванкорнефть» приобрела станции биологической очистки сточных вод и подготовки питьевой воды. В ООО «РН-Краснодарнефтегаз» продолжались работы по микробиологической очистке замазченного грунта и нефтешламов. За год этим способом было обезврежено 2,5 тыс. тонн нефтешламов и нефтезагрязненного грунта. А ультразвуковым кавитацион-

ным методом переработано еще 3,43 тыс. тонн нефтяного шлама. «Пурнефтегаз» вел строительство полигона для размещения отходов производства и потребления на Барсуковском месторождении, а «Юганскнефтегаз» продолжал работы по внедрению автоматизированной системы обеспечения экологической безопасности предприятия. Эта система позволяет в реальном масштабе времени вести анализ и контролировать работы по ликвидации разливов нефти и затем отслеживать ход рекультивации. «Востокнефтепродукт» приобрел очистные сооружения для трех АЗС, а также боновые заграждения и скиммер. Активно потрудились на природоохранной ниве в ООО «РН-Архангельскнефтепродукт»: вели реконструкцию очистных сооружений, ремонт-

ные дноуглубительные работы на акватории подходного судового канала и причальных сооружений Архангельского терминала.

Главным результатом действий компании стало то, что при росте объемов добычи нефти, ее переработки и реализации нефтепродуктов техногенное воздействие на окружающую среду в прошлом году не превысило уровень 2005 года, а по некоторым показателям его даже удалось снизить.

В будущем, наращивая производственную и финансовую мощь, «Роснефть» намерена уделять еще большее внимание своим экологическим программам. Это, в конечном счете, соответствует интересам всех граждан России, а не только акционеров компании.

## ОТВЕТЫ НА ЧАСТО ЗАДАВАЕМЫЕ ВОПРОСЫ АКЦИОНЕРОВ ОАО «НК «РОСНЕФТЬ»

### Окончание. Начало на 1-й стр.

#### В каком размере с меня удержан налог?

Сумма налога определяется отдельно по каждому налогоплательщику по ставке и в порядке, предусмотренном Налоговым кодексом Российской Федерации.

Для физических лиц, являющихся налоговыми резидентами Российской Федерации, налог на доходы от долевого участия в деятельности организаций, полученных в виде дивидендов, исчисляется по ставке 9%, для физических лиц, не являющихся налоговыми резидентами Российской Федерации, налог исчисляется по ставке 30%.

Для юридических лиц, являющихся налоговыми резидентами Российской Федерации, налог на доходы от долевого участия в деятельности организаций, полученных в виде дивидендов, исчисляется по ставке 9%, для юридических лиц, не являющихся налоговыми резидентами Российской Федерации, налог исчисляется по ставке 15%.

При налогообложении дивидендов иностранного юридического лица, являющегося резидентом страны, с которой у Российской Федерации существует соглашение об избежании двойного налогообложения, на основании ст.7 Налогового кодекса Российской Федерации и в соответствии со ст. 312 Налогового Кодекса Российской Федерации существует возможность освобождения от удержания налога или применения пониженной налоговой ставки.

**Удержан ли у акционеров, получающих дивиденды почтовым переводом, плата за перевод?**

Нет.

#### АКЦИИ (покупка/продажа)

##### Где можно купить (продать) акции ОАО «НК «Роснефть»?

Акции ОАО «НК «Роснефть» можно купить у их владельца. Покупка может быть совершена на основании договора купли-продажи, оформленного в соответствии с действующим законодательством, с последующей перерегистрацией прав собственности в депозитарии (реестродержателе) по месту нахождения счета владельца акций.

В настоящее время акции ОАО «НК «Роснефть» находятся в публичном обращении, то есть продажа их осуществляется на торгах фондовых бирж. Для покупки (продажи) акции на фондовой бирже следует обратиться в компанию, оказывающую брокерские услуги (например, банк).

**Почему при покупке акций ОАО «НК «Роснефть» в процессе их публичного предложения я не получил их на руки?**

Открытым акционерным обществом «НК «Роснефть» выпущены обыкновенные акции, которые являются именными ценными бумагами. В соответствии со статьей 16 Федерального закона «О рынке ценных бумаг» именные ценные бумаги выпускаются только в бездокументарной форме. Акционеры ОАО «НК «Роснефть» являются владельцами ценных бумаг, выпущенных в бездокументарной форме.

**Какой документ подтверждает право собственности на акции ОАО «НК «Роснефть»?**

Подтверждением права собственности на приобретенные акционером акции ОАО «НК «Роснефть» является:

1. выписка из реестра акционеров компании, которую можно получить

непосредственно у регистратора ОАО «НК «Роснефть» — ООО «Реестр-РН» по адресу: 115035, г. Москва, ул. Пятницкая, д. 22, стр.2, телефон: (495) 411-79-11, в случае, если учет принадлежащих акционеру акций ОАО «НК «Роснефть» ведется регистратором компании;

2. выписка со счета депо, которую можно получить в депозитарии банка, в случае, если учет принадлежащих акционеру акций ОАО «НК «Роснефть» ведется в депозитарии банка, выступающего в реестре акционеров номинальным держателем акций акционера.

**Можно ли купить акции ОАО «НК «Роснефть» непосредственно в компании?**

ОАО «НК «Роснефть» не осуществляет продажу собственных акций, так как не является их владельцем.

**Почему банк требует с меня плату за учет (хранение) акций ОАО «НК «Роснефть»?**

Банки, оказывающие депозитарные услуги, являются коммерческими организациями, цель деятельности которых — извлечение прибыли. Каждый банк самостоятельно определяет источник своей прибыли и, в зависимости от ситуации на рынке депозитарных услуг, собственных издержек и стратегии развития банка, принимает решение о тарифной политике.

**В чем отличие учета (хранения) акций на счете депо депозитария банка и в реестре акционеров?**

Существуют отличия в стоимости и пакете предоставляемых услуг при учете (хранении) акций на счете депо в депозитарии банка и в реестре акционеров.

Например, реестродержатель ООО «Реестр-РН» не взимает с зарегистрированных лиц в реестре акционеров

ОАО «НК «Роснефть» плату за учет (хранение) акций, в то время как во многих депозитариях за учет (хранение) акций на счете депо плата взимается. В этом преимуществе учета (хранения) акций в реестре акционеров.

В то же время, акционеры, акции которых учитываются (хранятся) на счете депо в банке, могут заключить с банком договор на брокерское обслуживание и покупать на свой счет (продавать со счета) акции, тогда как реестродержатель не оказывает брокерские услуги.

**Как изменить место учета (хранения) акций со счета депо в депозитарии банка на счет в реестре акционеров?**

Для перевода акций на хранение из депозитария банка в реестр акционеров необходимо совершить следующие действия:

1. Открыть лицевой счет в реестре акционеров ОАО «НК «Роснефть», обратившись к специализированному регистратору, ведущему реестр акционеров ОАО «НК «Роснефть».

2. Оформить в банке, в котором Вам открыт счет депо для учета (хранения) акций, поручение на перевод акций на хранение в реестр акционеров.

3. Оплатить услуги банка и реестродержателя по переводу акций.

#### РЕГИСТРАТОР (учёт прав на акции)

##### Кто является специализированным регистратором, ведущим реестр акционеров ОАО «НК «Роснефть»?

Специализированным регистратором, с которым ОАО «НК «Роснефть» заключило договор на ведение реестра акционеров компании, является ООО «Реестр-РН».

#### В течение какого срока осуществляются операции в реестре акционеров ОАО «НК «Роснефть» регистратором ООО «Реестр-РН»?

Сроки исполнения операций определяются в соответствии с п.10.3. Положения о ведении реестра владельцев именных ценных бумаг, утвержденного постановлением Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг от 2 октября 1997 г. №27.

Срок проведения операций в реестре исчисляется с даты предоставления необходимых документов регистратору. В течение трех дней должны быть выполнены следующие операции:

- открытие лицевого счета;
- внесение изменений в информацию лицевого счета зарегистрированного лица;
- внесение записей о переходе прав собственности на ценные бумаги;
- внесение записей о блокировании операций по лицевому счету;
- внесение записи об обременении ценных бумаг обязательствами;
- внесение записей о зачислении, списании ценных бумаг со счета номинального держателя.

В течение пяти рабочих дней исполняются операции:

- предоставление выписок,
  - справок об операциях по лицевому счету,
  - справок о наличии на счете указанного количества ценных бумаг.
- Уведомление о проведении операции выдается на следующий день после проведения операции по внесению записей в реестр, связанных с открытием/изменением лицевого счета, о переходе прав собственности на ценные бумаги, о зачислении, списании ценных бумаг со счета номинального держателя.

Дата	Макс. цена сделки	Мин. цена сделки	Капитализация по итогам октября (трлн руб.)	Дата	Макс. цена сделки	Мин. цена сделки	Капитализация по итогам октября (трлн руб.)
01.11.2007	221,60	213,50		08.11.2007	228,80	221,20	
02.11.2007	216,19	213,00		09.11.2007	227,66	220,51	
06.11.2007	224,70	215,30		12.11.2007	223,18	218,65	
07.11.2007	229,90	224,20		13.11.2007	220,45	215,78	

2,063

По официальным данным бирж

## Феноменальный ГААР

**НК «Роснефть» продемонстрировала феноменальные финансовые результаты во втором квартале 2007 года: чистая прибыль компании по сравнению с аналогичным периодом прошлого года выросла более чем в шесть раз и достигла \$7,7 млрд. Это рекордный показатель чистой прибыли для российских нефтяных компаний за один квартал. Так, например, вторая после «Роснефти» нефтяная компания страны — ЛУКОЙЛ за тот же квартал заработала \$2,5 млрд.**

16 октября 2007 г. «НК «Роснефть» опубликовала свои консолидированные финансовые результаты по стандартам US GAAP за первый квартал и первое полугодие 2007 г. Во втором квартале «Роснефть» достигла рекордных показателей операционной и финансовой деятельности, как за счет органического развития (т.е. без учета приобретений), так и с учетом приобретенных активов.

При этом в компании подчеркивают, что улучшение финансовых показателей во втором квартале 2007 г. в сравнении с аналогичным периодом 2006 г. произошло за счет опережающих темпов органического роста добычи нефти по имеющейся базе активов, роста продаж нефтепродуктов на внутреннем рынке, существенного повышения уровня вертикальной интеграции компании в результате приобретения пяти НПЗ в мае 2007 г., а также приобретения нефтедобывающих активов.

Выручка от реализации и показатель EBITDA (прибыль до уплаты процентов,

налога на прибыль и амортизации) увеличились во втором квартале примерно на 18,7% и 38,5% соответственно без учета эффекта от приобретения новых активов, и на 25,4% и 54,8% — с учетом результатов деятельности всех подразделений компании.

Во втором квартале прибыль EBITDA, скорректированная на эффект от доначисления пеней и штрафов в отношении налоговой задолженности ОАО «Юганскнефтегаз» в размере \$45 млн и \$31 млн увеличилась на 54,8% в сравнении с показателем второго квартала 2006 г. и на 105,7% в сравнении с показателем первого квартала 2007 г.. Таким образом, в первом полугодии 2007 г. скорректированный показатель EBITDA увеличился на 24,8%.

Во втором квартале 2007 г. скорректированная чистая прибыль составила \$1,657 млрд, увеличившись на 49,5% в сравнении с показателем второго квартала 2006 г. и на 140,2% в сравнении с показателем первого квартала 2007 г. По итогам полугодия этот показатель вырос на 20,9% (до \$2,347 млрд) в сравнении с показателем аналогичного периода 2006 г. Кроме того, во втором квартале компании удалось почти утроить показатель свободного денежного потока.

При этом «Роснефть» продолжала демонстрировать опережающие темпы роста производственных показателей. Добыча нефти во втором квартале 2007 г. возросла на 21,1% в сравнении с показателем второго квартала 2006 г. Прирост нефтедобычи был достигнут благодаря увеличению объемов добычи

в ООО «РН-Юганскнефтегаз» (на 6,2% в сравнении с показателем второго квартала 2006 г.), а также приобретению ОАО «Самаранефтегаз» и ОАО «Томскнефть». В результате в первом полугодии 2007 г. добыча нефти НК «Роснефть» возросла на 15% в сравнении с показателем аналогичного периода 2006 г. Рост добычи нефти без учета приобретений в первом полугодии 2007 г. составил 7,3% по сравнению с аналогичным периодом 2006 г.

Добыча природного и попутного газа во втором квартале 2007 г. составила 3,73 млрд кубометров, в результате прирост добычи газа составил 17,2%. В первом полугодии 2007 г. добыча газа консолидируемыми предприятиями возросла на 14,9%, до 7,71 млрд кубометров. Прирост добычи был достигнут в основном за счет роста объемов добычи газа на месторождениях ООО «РН-Краснодарнефтегаз» и ООО «РН-Пурнефтегаз».

За шесть месяцев 2007 г. производство нефтепродуктов из ресурсов НК «Роснефть» составило 14,39 млн тонн, что на 28,4% превыша-

ет уровень соответствующего периода 2006 г. Во втором квартале 2007 г. производство нефтепродуктов составило 7,79 млн тонн, увеличившись на 18% по сравнению с первым кварталом 2007 г.

Комментируя результаты деятельности «Роснефти» во втором квартале президент компании Сергей Богданчиков заявил: «Это отражает существенный рост эффективности деятельности компании как за счет опережающего увеличения объемов добычи, так и за счет повышения доходности основных направлений деятельности. Так как данные финансовые результаты включают в себя показатели недавно приобретенных активов только за половину второго квартала 2007 г., уверен, что нам еще только предстоит увидеть полный эффект от дальнейшей интеграции и оптимизации портфеля активов. Мы продолжим работу с тем, чтобы вывести «Роснефть» на лидирующие позиции в отрасли по большинству показателей финансово-экономической деятельности и обеспечить максимальный рост прибыли и свободного денежного потока».

	II кв. 2007	II кв. 2006	Изм. год. %	I кв. 2007	Изм. кв., %	6 мес. 2007	6 мес. 2006	Изм. год. %
<b>млн долл. США</b>								
Выручка от реализации	10785	8602	25,4%	8220	31,2%	19005	15929	19,3%
EBITDA	3536	2283	54,9%	1444	144,9%	4980	4203	18,5%
Чистая прибыль	7655	1077	610,8%	358	2038,3%	8013	1879	326,5%
Скорректированная прибыль до уплаты процентов, налога на прибыль и амортизации (EBITDA)*	3581	2314	54,8%	1741	105,7%	5322	4265	24,8%
Скорректированная чистая прибыль**	1657	1108	49,5%	690	140,2%	2347	1941	20,9%

\*Скорректирована на эффект от доначисления пеней и штрафов в отношении налоговой задолженности ОАО «Юганскнефтегаз», возникшей до его приобретения «Роснефтью».

\*\*Скорректирована на эффект от доначисления пеней и штрафов в отношении налоговой задолженности ОАО «Юганскнефтегаз», возникшей до его приобретения «Роснефтью», начисления дохода вследствие консолидации ЗАО «ЮКОС-Мамонтово», а также на доход, полученный в процессе конкурсного производства ОАО НК «ЮКОС».

Скорректированная прибыль до уплаты процентов, налога на прибыль и амортизации (EBITDA)\*

Скорректированная чистая прибыль\*\*

### ДЕЙСТВУЮЩИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО АКЦИЯМ «РОСНЕФТИ» ВЕДУЩИХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ КОМПАНИЙ И БАНКОВ

Компании	Целевая цена, \$	Рекомендация
Citigroup Investment Research	8,50	Держать
Credit Suisse First Boston	10,10	Держать
Deutsche Bank	14,50	Покупать
ING Group	9,40	Держать
Rye, Man & Gor Securities	8,77	Покупать
UBS	9,00	Держать
Алемар ИФК	10,70	Покупать
АТОН ИГ	9,32	Покупать
Банк ЗЕНИТ	10,00	Покупать
Банк Москвы	9,78	Покупать
Ист Капитал ИК	6,99	Продавать
Открытие ИФК	9,47	Держать
ПетроКоммерц	10,28	Покупать
Русские финансовые традиции ИК	7,43	Держать
Тройка Диалог	8,71	Держать
Успешная управляющая компания РТ	8,65	Держать
Сокращать		
Консенсус	9,47	Держать

По данным сайта Quote.ru



## Хранители акций снижают тариф

По итогам состоявшегося 30 июня 2007 года годового общего собрания акционеров ОАО «НК «Роснефть» компанией была проведена работа с российскими банками, осуществляющими депозитарное хранение акций ОАО «НК «Роснефть», и регистратором компании с целью снижения тарифов на депозитарно-регистраторские услуги для акционеров компании.

«Роснефть» прислушалась к критике своих частных акционеров, жаловавшихся на дорогоизнану хранения акций компании в банках, через которые проходила продажа акций во время «народного IPO». И с 1 октября 2007 года Сбербанк и подконтрольный «Роснефти» Всероссийский банк развития регионов (ВБРР) полностью отменили плату за хранение принадлежащих физлицам акций крупнейшей нефтяной компании страны.

Напомним, что в результате проведения IPO летом 2006 года совладельцами компании стали не только профессиональные частные и институциональные инвесторы, но и более 115 тысяч граждан России. Через год после IPO «Роснефть» провела первое общее собрание акционеров в новом для себя качестве — публичной компании. К слову, количество россиян-владельцев акций компании к этому моменту уже превысило 150 тыс. человек.

Сразу после собрания акционеров менеджмент компании удалось добиться существенного снижения тарифов на хранение акций компании в ВБРР, тогда

же началась работа по поиску возможностей для снижения соответствующей комиссии в Сбербанке.

В ходе проведенной работы достигнуты следующие результаты:

Сбербанк России ОАО с 1 октября 2007 года изменил тарифы за депозитарное обслуживание для физических лиц. В соответствии с указанными изменениями плата за учет и хранение эмиссионных ценных бумаг (в том числе и акций ОАО «НК «Роснефть») с депонентов — физических лиц не взимается.

ОАО «Всероссийский банк развития регионов» с 13 июля 2007 года снизил тарифы на депозитарные услуги банка в пять раз, а с 1 октября 2007 года отменил плату за учет и хранение акций для акционеров — физических лиц.

Регистратор ОАО «НК «Роснефть» — ООО «Реестр-РН» в целях снижения затрат акционеров, пожавших перевести акции на хранение из депозитариев банков в реестр акционеров ОАО «НК «Роснефть», владеющих пакетами акций рыночной стоимостью до 200 000 рублей, в десять раз (с 236 рублей до 23,6 рублей (с НДС)). Указанными пакетами акций ОАО «НК «Роснефть» владеют более 90 тысяч акционеров, купивших акции компании в ходе IPO.

Кроме того, ОАО «УРАЛСИБ» и АБ «Газпромбанк» (ЗАО) обслуживаются акционеров ОАО «НК «Роснефть» на льготных условиях с начала проведения IPO компании: плата за депозитарные услуги по учету и хранению акций ОАО «НК «Роснефть» в депозитариях указанных банков с акционеров компании не взимается.

Регистратор ООО «Реестр-РН» не взимает с акционеров компании плату за учет и хранение акций в реестре акционеров ОАО «НК «Роснефть», поскольку оплату услуг ООО «Реестр-РН» за ведение реестра акционеров компании производит ОАО «НК «Роснефть» по договору на ведение реестра владельцев именных ценных бумаг.

В настоящее время остаются платными услуги банков по переводу акций ОАО «НК «Роснефть» из номинального держания в реестр акционеров компании, что связано с необходимостью компенсации банками издержек, связанных с сопровождением указанной операции.

Сняв одну из самых животрепещущих для своих акционеров проблем, «Роснефть» показала, что стремится сделать все от нее зависящее для оправдания доверия инвесторов. Менеджмент «Роснефти» продолжит и дальше внимательно прислушиваться к пожеланиям своих совладельцев. С этой целью компания планирует проводить регулярные встречи с миноритариями.

Амфоры IX—X веков н.э.,  
найденные в 1962 году в станице Сенной  
на Таманском полуострове.  
В них находилась нефть,  
горловины были закрыты  
глиняными пробками.



## Нефтяная отрасль России

### Нефть Российской империи

Нефть — наше национальное богоство, источник могущества страны, фундамент ее благосостояния. В российскую промышленность и быт она вошла не сразу, — пройдя стадии от экзотического дара природы, дающего тепло и интуитивно применяемого в медицине, — до главного ресурсного фактора, определяющего потенциал страны на десятилетия вперед. Летопись отечественной нефтедобычи насчитывает уже около трех столетий.

В этой статье мы расскажем об этапе с условным названием «Нефть Российской империи», который охватывает начальный период обнаружения нефти в начале 18-го столетия, ее последующей примитивной добычи и переработки. Завершается он 1917 годом.

### Что в нефти увидел Пётр I

Известен даже формальный день рождения российской нефти. Первая русская газета «Ведомости» 2 января 1703 года напечатала: «Из Казани пишут, что на реке Соку нашли много нефти». (Кстати, в районе реки Сок подразделение «Роснефти» — «Самаранефтегаз» до сих пор ее успешно добывает). Другое сообщение об обнаружении нефти датируется 1721 годом. Тогда на притоке Печоры — реке Ухте в Пустозерском уезде, инженер Григорий Черепанов нашел нефтяные ключи. Это сообщение нашло поддержку Петра I, и его указ от 5 мая 1721 года гласил: «понеже означенного минерала до сего в России во изыскании не было, и оной в заведении состоит первой... нефтяной ключ в Пустозерском уезде по Ухти речке велеть освидетельствовать и учинить из него пробу... а для ево (Черепанова) нужды на прокормление и чтоб он, так же как и прочие, впредь к сысканию руд лутче имели охоту, выдать ему из Берг-коллегии де-нег шесть рублей» (стиль сохранен).

Вместе с Черепановым на Север была отправлена специальная экспедиция, и в Москву было доставлено десять ведер первой российской нефти. В архивах сохранился подробный отчет о процессе нефтедобычи того времени: «...Черепанов с того места нефть брал: сделал кадку и поставил в нефтяной ключ и счерпывал ту нефть сверху на воде...».

Интересно и то, что упомянутые «шесть рублей» были первыми бюджетными ассигнованиями на отечественную нефтеразведку. Вообще, Петр I высоко оценил этот дар природы, считая, что «сей минерал, если не нам, то нашим потомкам весьма полезен будет».

Самый первый в России завод по перегонке нефти был построен на Ухте архангельским рудоискателем Федором Прядуновым. В документе Берг-коллегии того времени указан и выход керосиноподобного продукта — из 40 пудов чистой нефти его вышло две трети, или 26 пудов. Впрочем, промышленная, по тому времени, разработка ухтинской нефти оказалась убыточной. Нефтяной потенциал Тимано-Печоры станет ясен только в советское время.

### Нефть и индустриализация

Дальнейшая нефтедобыча в России оказалась связана в основном с Кавказом — нефтепромыслы были открыты в Баку и Грозном. Формально начало нефтедобычи датируется 1821 годом.



Нефтяной фонтан,  
забивший из скважины №41  
на Ильском промысле  
14 декабря 1884 года.

вании крекинга. Д.И. Менделеев еще в 1876 году указал на важность изучения высокотемпературных режимов при нефтепереработке. Патент на термическое разложение нефти в 1891 году был получен В.Г. Шуховым (в дальнейшем — автор знаменитой башни на Шаболовке) и С. Гавриловым. В этом же изобретательском ряду стоит и выданная в 1888 году по указу императора Александра III «Привилегия инженеру-механику Владимиру Шухову и дворянину Феликсу Инччику на аппарат для непрерывной дробной перегонки нефти и т.п. веществ».

### О роли иностранного капитала

90-е годы XIX века ознаменовались началом индустриализации российской промышленности. Нефти стало не хватать и император Александр III подписывает правила, согласно которым иностранные общества получают право на приобретение на Кавказе нефтеносных земель и их эксплуатацию. Почти сразу же в Баку появляется Ротшильд и основывает компанию «Русский стандарт». Он подковерными путями добился монополии в перевозке нефти и нефтепродуктов по железной дороге, и воспользовался этим в своих интересах. Ротшильд неделями не пускал на путь по 500 — 600 цистерн с нефтью, добытой российскими компаниями, таким образом, разоряя их.

Весьма заметное в конце XIX и начале XX века преобладание иностранного капитала в нефтяной отрасли имело и другие отрицательные стороны. Прибыли вывозились из страны, а иностранные компании, и, прежде всего — английские, проявляли особо хищническое отношение к недрам.

### О роли революций

Крайне негативный этап для отрасли — революции 1905 и 1917 годов. В 1905 году были сожжены многие нефтяные скважины, а прямые убытки превысили 40 миллионов рублей. В значительной мере пострадал и экспорт российского керосина. Так в 1904 году Россия продала его за рубеж 119,2 млн. пудов, в 1905 году вывоз сократился до 51,44 млн. пудов, а в 1906 году и вовсе упал до 47,6 млн. пуда. В 1905 году Россия добыла 7467,2 тысяч тонн (26,8%) нефти, США — 17005,0 (61%). Занимавшая третье место Румыния ограничилась 612,5 тысяч тонн, или 2,3 процента.

В 1917 году особенно пострадали нефтепромыслы Грозного. Практически все нефтяное дело в Грозненском районе было разгромлено и безжалостно уничтожено. Один из современников событий тех лет так описывал увиденное: «Гул и запах нефти были слышны за 15 верст. Нефть из скважины била фонтаном, высота которого доходила до 30 саженей. Огромная территория была покрыта нефтью. Часть ее, прорвав дамбы, протекла в реку Нефтянку».

Отставание развития отрасли стало причиной того, что в канун первой мировой войны в России стала ощущаться нехватка топлива, что вылилось в системный транспортный кризис. Можно вспомнить и то, что именно топливный голод стал в феврале 1917 года причиной сбоя поставок в Петроград продовольствия и топлива, и послужил «детонатором» Февральской революции.

Александр Садовников

